



บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บทนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว และแข่งขันสูง นอกจากนี้ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของกิจการในที่สุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงมีความมุ่งมั่นในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและผลสำเร็จของการดำเนินการ โดยได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ขึ้น ซึ่งจะต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร วางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ควบคุมดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมุ่งหวังที่จะสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบอย่างทั่วถึง เพื่อที่จะปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2. วัตถุประสงค์

- (1) กำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- (2) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม

3. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. แนวทางการปฏิบัติ

- (1) บริษัทฯ จะจัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ตามมาตรฐานสากล
- (2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีการกำหนดเพดานบริหารความเสี่ยง (Risk Limit) และจะบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- (3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งกลั่นกรอง ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) ฝ่ายจัดการจะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมอบหมาย



พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง ต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้
ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะ อย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

- (5) ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัท และบริษัทย่อยมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับ
สายงาน และระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการ
รายงานผลการดำเนินการในรูปแบบและแนวทางตามที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร หรือฝ่ายจัดการ
กำหนด และส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- (6) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง
แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ เพื่อ
รายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
- (7) พนักงานงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสาย
งาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร หรือฝ่ายจัดการกำหนด
- (8) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะรายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบเพื่อทราบภายในกรอบระยะเวลาหรือตามกำหนดอื่นใดที่คณะทำงานความเสี่ยงทั้งองค์กรเห็นสมควร

5. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) **คณะกรรมการบริษัท** : มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวม ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายใน
บริษัท
- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** : มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานและติดตามผลการบริหาร
ความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- (3) **คณะกรรมการบริหาร** : มีหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความ
เสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (4) **คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร** : มีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ได้รับการ
ระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดย
รับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
 - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามที่หน่วยงานเจ้าของ
ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
 - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยการติดตามและสอบทาน
อย่างต่อเนื่อง
 - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นลำดับ
 - รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (5) **ผู้บริหาร**: มีหน้าที่ทบทวนการทำงานของหน่วยงานที่สังกัด ทบทวนผลการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ
จัดลำดับความเสี่ยง และนำมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมา
ปฏิบัติ



- (6) **หน่วยตรวจสอบภายใน** : มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพผลของการควบคุมภายในผ่าน การตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้ง ติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
- (7) **ผู้บริหารและพนักงานทุกคน** : มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความ เสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงเสนอมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

6. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำวิธีการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความ เสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

7. การทบทวนนโยบาย

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

.....

(นายประจักษ์ ตั้งคารวคุณ)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)